ЕКАТЕРИНБУРГ XXI ВЕК



Олег Гусев

Чем бы человек не занимался — экономикой, политикой, он должен ставить себе нравственные цели. Когда это поймут все — начнется возрождение России!

Олег Гусев

Оглавление

Краткое предисловие

Мои избиратели — те, кто живет со мной в одном городе, с кем я хожу по одним и тем же улицам. Читая эту программу, Вы не увидите в ней сложных графиков и цифр, запутанных предложений и громоздких логических построений. Я не хочу и не буду писать наукообразную программу, наполненную иностранными, малопонятными читателю, словами и сложными терминами. Я уверен, что политики вставляют их в свои программы для того, чтобы запутать читателя, чтобы сбить его с толку, не дать разобраться. В мире, да и в нашей стране были написаны тысячи и десятки тысяч таких «умных» программ. И они не были выполнены!

Я же полагаюсь на логику здравого смысла, понятную всем людям. И то, что я пишу, адресовано всем читателям, все горожанам, а не узкой группе малозначительных специалистов. Со специалистами мы отдельно поговорим в отдельных кабинетах их специальным научным языком. А с теми, кто не относится к этой группе, то есть со всеми вами, я буду говорить просто, понятно и честно. Еще Эйнштейн в свое время говорил, что ученый, который не может объяснить ребенку теорию относительности в десяти словах, является жуликом. И я уверен, что эти же слова я могу сказать и про программу города. Ее—то тем более можно и нужно объяснять простыми словами.

Почему я иду на выборы?

Каждый человек, я в этом уверен, имеет свою мечту. У каждого есть свое представление о том, как должен быть устроен его мир — его семья, его город, его страна. Как часто мы слышим, а то и сами говорим, размышляя или фантазируя: «Если бы я был президентом, то я бы все сделал не так, я бы сделал все вот так-то и так-то» или «Если бы я был богатым, я бы сделал так-то».

И такая мысль, нет-нет, да и мелькнет у каждого. Но она так и остается фантазией. Ведь каждый из нас поглощен разными заботами, всякими практическими вещами — кому-то нужно накопить деньги на квартиру, кто-то озабочен тем, чтобы устроить детей в институт. У кого-то просто стоит вопрос о том, как прокормить семью. И поэтому человек откладывает свою мечту на потом, а чаще всего, расстается с ней. Он понимает ее неосуществимость.

Но бывает и такая ситуация: люди трудятся, прикладывают усилия и добиваются определенных практических результатов. У них уже не возникает вопрос, как дать детям образование или на какие деньги купить машину. У них есть свой дом, есть офис, в котором они работают. И тогда они задумываются о своей мечте. Они спрашивают себя — а почему бы мне не реализовать свою мечту.

У меня уже есть дом, у меня есть машина, офис, охрана. Ну, что мне теперь — десять домов купить или десять машин? Или, может, самолет личный на крышу загнать? Но это же глупо. И никому не нужно.

И вот тогда-то я начал думать — а почему бы не сделать так, чтобы было хорошо не только мне и моим близким, но и городу, в котором я живу, и стране, и людям, которые росли со мной вместе, которые жили на соседних улицах, которые отмечают те же праздники, что и я.

Сначала я надеялся, что мою мечту можно воплотить, просто помогая отдельным людям. Потом начал вкладывать средства в развитие Оперного театра — нашего знаменитого театра, в котором пели Шаляпин, Козловский, Штоколов. Хотелось сделать программу адресной помощи не разовой, а на постоянной основе, чтобы театр жил мыслями о новых постановках, воплощал свои творческие планы. И это было сделано. Каждая новая премьера становилась в городе событием. Не раз спектакли представлялись на конкурсе «Золотая маска» в Москве и высоко оценивались жюри.

Не менее важной я считал и поддержку науки и образования. И также, как с театром, шел по пути создания целевых программ. Финансировал вручение Демидовских премий российским ученым. Финансировал выплату премий 4500 одаренных школьников — усердных, пытливых, талантливых. Оказал адресную помощь 2000 учителей, вкладывающих душу и сердце, все свое умение и талант в образование и воспитание детей. Финансировал и финансирую, потому, что это будущее нашего города и нашей страны, это наша гордость. И презираю тех, кто вместо того, чтобы помогать тем, кто живет рядом, покупает футбольные клубы за границей.

Однако, даже такие акции мало заметны и недостаточны. И еще. Мне тяжело осознавать, что ученые, учителя, школьники, артисты поставлены в столь унизительные условия и столь зависимы от благотворительной помощи. Разве всем нам не нужно то, что они делают? А если нужно — может стоит решить вопрос на городском уровне?

И тогда я понял — проблемы нужно, на самом деле, решать в комплексе, все вместе. То есть, нужно идти в мэры города, чтобы изменить облик всего города. Ведь наш город настолько богат, он имеет такой колоссальный потенциал, что может легко содержать десять таких оперных театров, вручать десять Демидовских премий, платить местную надбавку к зарплате учителям. И я, как бизнесмен, вижу эти возможности. Я знаю, что деньги в городе есть, и знаю, как их заставить работать на город, на простых людей.

В народе про всех кандидатов говорят: «раз пошел в мэры — значит, воровать». Не буду спорить и доказывать, что для меня, состоятельного человека, это просто глупо. Просто приведу примеры. Вспомните знаменитого Альфреда Нобеля. К слову сказать, хочется выразить слова признания нашим физикам, получившим недавно Нобелевскую премию за разработку сложных физических проблем. Так вот, Нобель сначала заработал деньги, а потом решил отдать их на развитие науки и прогресса. Или тот же Сорос, который заработал деньги и решил потратить их на воплощение своей мечты, на создание открытого общества. И мы можем спорить о том, хороша эта мечта или нет, но это не важно. Важно, что в какой-то момент человек говорит себе: «Деньги — не главная ценность», и начинает строить в жизни то, о чем он мечтал.

Самый свежий пример — мэр Нью-Йорка Майкл Блумберг — мультимиллиардер, разбогатевший на играх на фондовой бирже. После своего избрания он отказался от зарплаты мэра. Он так и сказал: «Денег у меня много, и меня мои частные интересы и барыши вообще

уже давно не интересуют. Я просто хочу, чтобы город, в котором я живу, был красивым, процветающим городом, лучшим в мире». Вот и я, хочу, чтобы мой город был красивым, чистым, светлым. Чтобы на наш город равнялись, чтобы здесь зародились инициативы, чтобы сюда ехали гости в надежде увидеть нечто особенное. И это особенное, ценное для всех нас, и хочу создать.

Я часто спрашиваю себя — неужели же мы хуже американцев? Ведь если американцы додумались до таких вещей, то нам, русским, они понятны тем более. В нашей крови живет желание делать людям добро, а наша главная ценность была и остается одна — люди! Я честно хочу сказать, что я не бедный человек, даже где-то очень не бедный. «Уральский финансовый холдинг» одно из крупнейших предприятий Урала. Мне хватает на жизнь, и я обеспечиваю себя и свою семью всем необходимым. Я готов по примеру мэра Нью-Йорка Блумберга отказаться от зарплаты управляющего городом. А еще лучше, просто отдавать эту зарплату в детские дома или на премии учителям. Я просто хочу реализовать те идеи, которые у меня есть для Екатеринбурга. И, если Вы разделяете их — значит, вы мои союзники.

Город огромных возможностей

Начать эту главу я хочу с примера: мне часто приходится бывать в уральских городах — Челябинске, Перми, Уфе, Тюмени, поскольку наш холдинг везде имеет свои филиалы и сотрудничает с предприятиями этих городов. И вот для сравнения можно сказать следующее: в Екатеринбург из Москвы и обратно летает по три – четыре рейса в день. И летают не какие-нибудь маленькие самолетики, а «Боинги», ТУ-154 и Ил-86. А в те же Пермь или Челябинск из Москвы летит всего один самолет, да еще к тому же это ТУ-134. Только из этой, казалось бы, незначительной детали, можно уже сделать вывод о том, что является столицей Урала. Это Екатеринбург. Именно к нам летят политики и бизнесмены. Именно у нас решаются крупные стратегические задачи будущего нашего края. Даже встречу президентов России и Германии провели у нас. Екатеринбург богат возможностями. Но в то же время, бывая в этих больших уральских городах, я не заметил разительных отличий от столицы Урала. Более того, с горечью могу отметить, что бюджет Челябинска и Перми почти такой же, как бюджет Екатеринбурга, хотя оба эти города меньше по значимости и по количеству населения. Кажется, абсурд! Нет, это грустный факт! Размышляя о том, почему же так получается, я понял и многие другие вещи.

Не секрет, что Екатеринбург не просто столица Урала, а один из богатейших городов страны. Здесь пересекаются коммуникационные артерии, здесь концентрируются финансовые потоки. Здесь можно осуществить такие проекты, которые не по силам другим городам. Здесь сконцентрированы такие ресурсы, что стыдно иметь те проблемы, с которыми до сих пор сталкивается каждый из нас...

Город просто обязан найти средства на решение самых насущных проблем. То, что типично для Тугулыма и Таборов, стыдно для Екатеринбурга — города с европейским уровнем возможностей.

Екатеринбург может позволить себе нечто более серьезное, чем покраску фасадов накануне выборов, а именно, проекты мирового и европейского уровня, проекты, о которых мы знаем только из западных фильмов. Это вполне нам по силам, если мы будем рациональны в управлении.

У нас есть предприятия и тяжелой и легкой промышленности, которые могу приносить городу деньги и обеспечивать его первейшие потребности. Раз есть предприятия — есть и рабочие места для горожан. А значит, есть возможность платить зарплату и пенсии, есть возможность помогать неимущим и финансировать городское строительство, поддерживать коммуникационные сооружения и делать хорошие дороги.

Екатеринбург имеет огромный научный потенциал. Такое количество вузов встречается далеко не во всяком столичном городе. А если посмотреть на качественную сторону — дух захватывает! На встречи выпускников УПИ съезжается полстраны! Ни Москва, ни Питер не обеспечили предприятия восточных регионов таким количеством инженеров, как УПИ. А Университет, а горная академия, а юридическая, медицинская, архитектурная академии! У нас даже отделение Академии наук особое. И это не Москва с ее столичными привилегиями, и не Новосибирск, куда по решению правительства послали лучших ученых. Здесь своими силами делается настоящая мировая наука! Нам бы только не растерять накопленное. Не наших специалистов надо провожать за рубеж. Надо самим создавать условия, когда конференции, симпозиумы и форумы будут проводиться у нас. И это будет почетно не только для принимающей стороны , но и для гостей.

Кроме этого, город, расположенный на пересечении торговых путей, имеет возможность развиваться и как крупный торговый центр, а это тоже прибыль в городскую казну, а значит, средства на развитие городской инфрастурктуры, образования, медицины.

Все это вкупе даст городу возможность быть красивым, развитым, благоустроенным и удобным для жизни. Мы по объемам тех финансовых потоков, которые проходят через город, могли бы сделать бюджет города в шесть раз больше бюджета Челябинска и Перми. А значит, могли бы в шесть раз отличаться от них в лучшую сторону.

Наша главная беда — власть «политиков».

Так в чем же дело? Почему же наш город не лучше, не красивее, чем все эти Перми и Челябински в шесть раз, как мог бы? А вся беда состоит в том, что наш город слишком политизирован, он погряз в политических распрях, в политической войне и выборах, в политической конкуренции.

Уже больше десяти лет длится противостояние Чернецкий — Россель, противостояние, которое обескровливает наш город, которое медленно убивает его. Я не преувеличиваю — именно убивает. Вот представьте себе, что, например, некий губернатор решил бы вдруг создать и финансировать крупную общероссийскую партию. В каждом регионе и крупном городе он содержал бы некие агитационные структуры, которые бы непрестанно его бы пропагандировали на всю страну. Он выпускал бы федеральные газеты, содержал бы федеральные телеканалы. И финансировал бы все это, естественно, не за свой счет, а за счет своей области. Представьте, сколько бы протянула эта несчастная область, если бы из нее изымались такие огромные средства? Да такая область очень быстро скончалась, она бы была полностью обескровлена, и стала бы похожа на брошенную деревню с разваливающимися надвое домами, с заросшими двухметровой крапивой огородами, с пустыми и грязными улицами.

Мы понимаем, что это возмутительно и безобразно — так потребительски использовать свою область, свой город. И, одновременно с этим, мы как-то легко относимся к тому, что мэр Екатеринбурга - мэр всего лишь одного города области финансирует телеканал, который вещает на всю область, содержит какие-то странные ячейки, которые расположены в 73 районах области. По приблизительным подсчетам специалистов, политические амбиции Чернецкого обходятся в среднем в 5 млн. долларов в год. И так уже более 10 лет! Мне могут возразить, что эти деньги были взяты не из бюджета, по крайней мере, частично. Но в таком случае, их вымогали у предпринимателей, которые могли бы инвестировать эти средства в город и не инвестировали.

Я абсолютно уверен, что человек, находящийся на посту мэра города, не должен иметь права создавать свои политические партии, удовлетворять свои политические амбиции путем создания собственного телеканала, вещающего на целую область и прославляющего «доброго хозяина». Если ты призван обеспечивать нормальные условия существования города, думать о его развитии — думай и делай. А если, как нынешний мэр, рекламировать себя на областном уровне за счет городского бюджета — извините. Это аморально. Как аморально выдавливать из избирателей голоса в обмен на подключение отопления, чистку канализации, подключение воды. Аморально чистить улицы и включать фонари в преддверии выборов.

Я вижу, что профессионалам — управленцам, менеджерам **противостоят** политики — демагоги, поглощенные политической борьбой, интригами, находящиеся в состоянии вечной войны друг с другом и самими с собой. Мало того, что они отпугивают реальных инвесторов, они напрямую смыкаются с настоящей уголовщиной.

Поскольку я считаю себя профессиональным управленцем, я решил предложить свою кандидатуру. Я считаю порочной нынешнюю политическую систему: когда мэр является неким хозяином всех и вся в городе и политической фигурой одновременно.

Я согласен с предложениями Путина!

Считаю, что у нас должна быть внедрена та система, которая действует в большинстве развитых стран. Она же используется и в бизнесе: это совет акционеров, который нанимает генерального директора. И этот директор постоянно отчитывается перед акционерами, он полностью им подконтролен. Если он не справляется со своими обязанностями, то акционеры могут снять его в один день.

Так вот, в большинстве стран бургомистр и мэр города полностью подотчетны Совету города. В совет входят самые известные люди города. Именно они имеют право контролировать мэра, они следят за его работой и имеют право сместить его за любые неверные действия.

У нас же ситуация прямо противоположная. Депутат, представитель народа, которого можно было бы назвать таким представителем «акционеров» — жителей города, сидит тихо в углу без права влияния и голоса, он запуган и бесправен. Всем же рулит мэр, он распоряжается всем в городе, он неподотчетен думе, имеет право скрыть какие-то

статьи доходов и расходов бюджета, заявив, что они — внутренние и использованы на какие-то специальные нужды.

Городскую Думу совершенно справедливо называют «карманной». И не потому, что входящие в нее депутаты — люди, не самостоятельные в суждениях и во всем следующие воле мэра города. Напротив, многие депутаты пытаются составить мэру оппозицию, но без особого успеха. Городская Дума бесправна. Кстати, в Уставе Думы, много чего не записано (или, как выражаются сами депутаты, не «прописано») — например, **отсутствуют любые упоминания о прекращении полномочий главы города в случае невыполнения им своих обязанностей**. Нет там и механизмов отчетности главы города перед Думой. В итоге получается так: **«что хочу, то ворочу»**

Фактов нерационального хозяйствования можно привести сколько угодно. Не буду сейчас блистать знанием статистики. Мы все читаем прессу, смотрим телевизор. Сколько скандалов вокруг распродажи за бесценок муниципальной собственности? А как обстоят дела с «земельным налогом»? Как выполняются важнейшие статьи бюджета? Чаще всего, кстати, это остается тайной для горожан.

С такой, мягко говоря, небезупречной финансовой политикой администрация города позволяет себе роскошь то и дело фигурировать в каких-нибудь скандалах. Когда существуют такие диспропорции: на дело — мало, на показуху — много, возникает мысль о следующей закономерности — **законом жизни Екатеринбурга стало полное подчинение хозяйства политике**. А я считаю, что нам нужен не мэр-барин, а — управляющий. И мы должны сделать так, чтобы контролирующие права имела бы городская дума.

Мои намерения идут совершенно в унисон с мыслями президента России Владимира Путина, который поручил Дмитрию Козаку — заместителю главы администрации Президента разработать законодательную базу, где описанная мной схема рекомендуется всем муниципалитетам, как одна из главных.

И стану ли я управляющим или нет, я верю, что эта схема будет воплощена, и власти политиков и политиканов придет конец. Вот тогда-то глава города и его подчиненные, наконец-то, займутся своим прямым делом, своими обязанностями, вспомнят о горожанах.

Надо предусмотреть долгосрочное прекращение полномочий вновь избранного главы города в случае, если он вдруг станет организатором какой-то партии. Мэр должен быть хозяйствен-

ником. Никаких игр с «Отечествами», «Преображениями», «Нашими домами — нашими городами» и прочим, в чем нормальный человек не разбирается, и разбираться не должен. Занялся политикой — освобождай кресло мэра. Только так.

Управлять — значит зарабатывать!

Как оценивают работу своего нанятого управляющего хозяева—акционеры? Может по тому блестит, ли фасад офиса или по тому, как он сам себя хвалит в СМИ? Может по тому, умеет ли он красиво говорить или тратить деньги?

Конечно, нет! Главный критерий эффективной работы — сколько управляющий сумел заработать, или, в случае с городом, — насколько он сумел наполнить бюджет! Есть в городе деньги — хватит их на все программы и зарплаты, нет — даже самое справедливое распределение ничего не спасет.

Задача управляющего городом в том, чтобы городской пирог становился больше, чтобы было что распределять, а не само распределение! И вот по этому-то критерию и надо оценивать всех претендентов! Думаю, что я доказал всей своей деятельностью, что зарабатывать для города я сумею. **Конечно, потом, после того, как появились деньги в бюджете, заботой управляющего становятся социальные программы**, направленные на оказание помощи тем, кто не может позаботиться о себе сам. **Но деньги** на эти социальные программы могут появиться только в результате **глобальной модернизации** всего городского хозяйства. Модернизация возможна **только при наличии инвестиций**. А для инвестиций нужен не просто хороший инвестиционный климат (это сопутствующая вещь, хотя и очень важная), нужны программы и проекты! Программы и проекты, под которые ты привлекаешь инвесторов, рождаются только в головах творческих и активных людей, людей с молодыми мозгами и, в то же время, опытом работы в реальном секторе. Чиновник, по определению, ничего придумать не может.

Увеличить городской бюджет в 2 раза!

Как известно, главной задачей для всех управленцев России Владимир Владимирович Путин поставил — увеличить ВВП (валовой внутренний продукт) в 2 раза!

Как это восприняли чиновники всех уровней? Послушали и разошлись! Они думают, что кто-то за них будет что-то увеличивать! Или Касьянов в Москве, или еще кто-то. И к 2010 году все произойдет само собой, «либо шах умрет, либо ишак сдохнет». Мое же глубокое убеждение состоит в том, что все чиновники во всех городах и регионах, во всех министерствах и ведомствах должны получить конкретные нормативы своей работы. Для того, чтобы ВВП (внутренний валовой продукт) вырос в 2 раза к 2010 году, нужно, чтобы он минимум на 10 процентов вырос уже в следующем году! За эти проценты отвечают те или иные подразделения в Правительстве. Но не эти люди делают рост, его делает вся страна! И поэтому каждый губернатор или глава города на своем месте должен добиться 10 процентного роста внутреннего продукта, роста производительности труда и увеличения бюджета!

Я, например, готов взять на себя обязательство, став главой города увеличить городской бюджет за 4 года в 2 раза! Я знаю, как это сделать, я готов за это взяться! Что это значит для всех нас? Это значит, что у города будет в 2 раза больше денег на ремонты, дотации, зарплаты, медицину, транспорт, борьбу с преступностью и проч.

Многие из Вас скажут: «очередное обещание!». Но выше я уже писал, что одним из первых моих нововведений будет изменение Устава города, в котором будет специально прописан механизм ответственности управляющего (да и депутатов) за данные обещания! То есть, если я не увеличу бюджет в 2 раза за 4 года, я просто покидаю место управляющего АВТОМАТИЧЕСКИ, и никакие объяснения, «что, мол, Москва виновата, или губернатор» уже не спасут!

Сейчас чиновники безответственны, нет критериев определения эффективности их работы, все зависит от того, предан чиновник лично мзру — начальнику или нет. Я же предлагаю механизм на многие годы, который позволит сразу выбрасывать из кресел бездельников и обманщиков!

Как увеличить бюджет? Главный рецепт.

Во всем мире в государственном управлении существует один принцип, — принцип, который является азбучным, и с которым незнакомы только наши чиновники. То, что приносит хороший и стабильный доход (либо является стратегически важным) - принадлежит государству (или муниципалитету), то,

что тяжело в управлении или приносит убытки — отдают в частные руки, авось хозяин — собственник сумеет «поднять».

Не бывает экономико-управленческих мер хороших или плохих самих по себе. Приватизация не сама по себе плоха. Она плоха, когда в частные руки отдаются предприятия стабильные, прибыльные. Как говорилось в одном мультфильме: «Такая корова нужна самому!». Что толку от такой приватизации? Доход и прибыль, которую раньше получал весь город или вся страна стал получать 1 человек и его приближенные, а остальные обеднели.

Нефтяные кампании СССР добывали по 600 млн. тонн нефти в год, а все теперешние российские не более 350 млн. тонн. А где же эффективный частный собственник, о котором столько нам рассказывали известные сказочники Чубайс и Гайдар? Разворовали все, а на сверхдоходы всякие Абрамовичи себе английские футбольные клубы покупают! Страна, большинство, простые люди, которые, кстати, и осваивали эти месторождения или отказывались от благ, зная, что деньги вкладывают в освоение Сибири и великие стройки, только обеднели от этой приватизации.

Совсем другое дело, когда Маргарэт Тэтчер приватизировала в Англии УБЫТОЧНЫЕ шахты! Государство решило: «Мы не справились, пусть попробует частник!». А наши Гайдары и Чубайсы просто подхватили лозунг «приватизации», подменяя его настоящий экономический смысл!

Есть обратные примеры. Национализация, но не насильственная, а цивилизованная, когда государство или муниципалитет выкупает у частника стратегически важный и доходный бизнес. Если нечто приносит доход, то пусть уж приносит всем, а не нескольким гражданам!

Надеюсь, я все объяснил понятно. Это логика здравого смысла!

А теперь посмотрим, как у нас в Екатеринбурге обстоят дела по этой части? Вы уже наверное догадались - прямо противоположно всякой логике, здравому смыслу и экономической и управленческой науке. Смело можно говорить, что «самые лакомые куски» у нас отданы частникам, а все неликвидное и убыточное висит на городе!

Простой пример — строительство. Город растет, нехватка жилья страшная. Цены уже как в Москве! При этом строительство — выгоднейший бизнес! Но почему этот бизнес принадлежит 2-3 любимым Чернецким ЧАСТНЫМ компаниям, которые держат монопольно-вы-

сокие цены? Почему строительством не занимается муниципальная компания, которая бы строила хорошее недорогое жилье для всех горожан, а не только для элиты, а доход от реализации квартир и домов шел бы в городскую казну?

Нет ни одной объективной причины — почему это не так. И жилье можно строить дешевле и спрос на него есть (уж если дорогое покупают, то дешевое купят еще скорее). Причина субъективная. Строительная отрасль отдана частникам для получения личного дохода, а мэр Чернецкий (сын которого числится совладельцем одной строительной компании) и его заместитель Тунгусов (по совместительству совладелец одной из строительных компаний-монополистов) получают от этого положения **личные** дивиденды. Какие? Можно только догадываться. Сами они живут в домах, которые не построить и за сотню их годовых зарплат.

Хочу, чтобы меня правильно поняли. Я не разжигаю социальную рознь. У меня у самого есть прекрасный коттедж! Но я-то предприниматель, а они чиновники! А разве не лучше было бы, чтобы строительная отрасль стала муниципальной, что принесло бы городскому бюджету огромные доходы, из которых в свою очередь можно официально назначить высокую зарплату и управляющему, и его помощникам. Воровать не будут и спать будут спокойно! И им польза, и городу!

Я всегда считал и считаю, что любое дело должно приносить пользу всем тем, кто в нем задействован. А не одному в ущерб остальным. Точно так же и ситуация со строительством. Можно сделать так, чтобы польза была всем, а не некоторым в ущерб другим.

Не буду утомлять примерами, поверьте их много. За что не возьмешься - одна и та же картина. Аптеки, страхование.... Городское хозяйство - сплошная кормушка для частников и коррумпированных ими чиновников. На город скинута только черная работа по благоустройству. Но и на нее денег все время нет, так как эти частные компании скрывают налоги и городу, который дал им все – не платят!

Муниципальное же предприятие не будет заинтересовано в том, чтобы не платить налоги. Какая ему разница? Прибыль хоть через налоги, хоть через дивиденды идет в городскую казну. Одно только наведение порядка в этой сфере увеличит городской бюджет в 2 раза!

А если задействовать другие механизмы?

Экономия, прозрачность, рациональный подход.

Сколько средств расходуется нерационально? Просто по глупому? То зоопарк, который стоит больше, чем вся молодежная политика, то поездки по заграницам, то закупки оборудования по явно завышенным ценам, то «прочие расходы», составляющие до 15 процентов бюджета. Такая ситуация стала возможна именно по причине бесконтрольности городской власти со стороны депутатов и их бесправия, о котором я говорил выше.

На самом деле основные параметры бюджета должен знать каждый житель города, и специальная брошюра должна приходить каждому по почте в конверте. Прочитал человек, например, что на поддержку городской газеты тратится больше, чем на помощь инвалидам и ветеранам, и сделал вывод, что больше за такого управляющего или депутата, который зто допустил, он никогда не проголосует. Мало что ли частных газет, которые живут за счет рекламы? Полно! Так зачем содержится городская убыточная? Не может сама себе заработать? Да содержится она просто-напросто для того, чтобы мзра хвалить, и не для чего больше. А платим все мы!

Прозрачность — еще одно слово, которое любит употреблять В. В. Путин. И зто не просто слово, а основа основ управления. В мутной воде ловят рыбу проходимцы и потому они в зтой мутной воде заинтересованы. Проведите сейчас зксперимент! Задайте себе вопрос: «знаю ли я как расходуется бюджет Екатеринбурга, хотя бы примерно, хотя бы с точностью до 10 процентов?». Уверен, что абсолютное большинство горожан не знает зтого. А почему? Трудно было напечатать и широко распространить? В СССР всякие «Материалы съездов» на каждом углу лежали! Пусть никто не читал, но важно, что власть не прячет свои цели и показатели, к которым стремится. Кстати, когда зти решения съездов стали не выполняться, зто стали замечать, и власть сама призналась, что не справилась, и нужна перестройка.

В нашем же случае, все показатели специально прячут. Зачем? Это уже само по себе признак нечестности. А видели ли Вы хоть раз, чтобы мзр выступил с самокритикой? Видели, чтоб он сказал «Планировали столько-то, но не смогли...». Даже Черномырдин, и тот признавался «Хотели как лучше, а получилось как всегда», а у Чернецкого вечно виноваты все, кроме него самого.

Я честно говорю, что готов увеличить бюджет Екатеринбурга в 2 раза и все могут потом припомнить мне это обещание и спросить с меня. А от нынешнего мэра вы слышали хоть один плановый показатель? Да он нарочно о них не говорит, чтобы потом не поймали на слове. Хитро, но нам-то что с этой хитрости?

Наконец, есть просто ресурсы, до которых ни у кого не доходят руки. Мы иной раз ходим по деньгам и не нагибаемся, чтобы их поднять. Пример? Пожалуйста! Городские свалки. На них копошатся бомжи, вытаскивающие макулатуру, да цветные металлы. Скупают это опять же частники. Городу до этого дела нет. А ведь на этих свалках много полиэтилена и пластмассы. А это практически чистая нефть.

Цены на пластмассы изменяются синхронно с ценами на нефть! Так что «разведанных запасов» такой вот «нефти» у нас на многие годы. Это ведь на Западе все это сразу же утилизировали и перерабатывали, а у нас лежит с советских времен! Из этого вторичного полиэтилена можно делать дешевую упаковочную пленку, синтепон для утепления, пластмассовые трубы, которые не ржавеют, и которые мы в нашем городском хозяйстве можем использовать для планового ремонта, а не тратить деньги, закупая на стороне. Интересно? У меня таких проектов не один и не два, а десятки. А зайдите в сегодняшнюю мэрию, там только деньги в своих карманах считают!

Как будем тратить?

Американцы не в чем не разбираются кроме денег, но уж в деньгах-то они разбираются, будь здоров! Так вот они придумали поговорку «Богат не тот, кто экономит, а тот, кто правильно тратит». Так что, крылатая фраза «экономика должна быть экономной» верна лишь отчасти. Если деньги только проедать, если только латать дыры, то очень скоро нечего будет есть, и от штанов только дыры и останутся. Кроме бюджета затратного должен быть и бюджет развития. И он не просто «должен быть», он должен составлять до 15 процентов городского бюджета, а в перспективе и 20!

Если не инвестировать в будущее, то будущего и не будет. Поэтому в главу о том, как распределять заработанное, я включу не только перспективные проекты, но и мое видение решения насущных проблем.

Проблемы нашего города

В последние годы в Екатеринбурге бурно развивается торговля. Что ни день, открываются новые магазины, целые улицы становятся торговыми, первые этажи отдают под витрины и стеллажи. Сверкает неоновая реклама, создавая иллюзию праздника. Правда, не совсем понятно, для чего и для кого работает добрая половина этих магазинов (как правило, дорогих), но это уже другой вопрос. Меня больше смущает вопиющее **несоответствие между состоянием этих магазинов и состоянием жилого фонда**. То есть, тех же самых домов, в которых располагаются эти магазины.

Зайдите в любой подъезд (если, конечно, он не заперт железной дверью). Стены обшарпаны, лампочки вывинчены, лестничные пролеты крошатся. Еще хуже обстоит дело в спальных районах. Взять, хотя бы ЖБИ. В подъездах мочатся, почтовые ящики разбиты или сожжены, стены лифтов ободраны и исписаны бранными словами... **Дома превращаются в трущобы.**

Помимо урона, наносимого умышленно, есть еще урон «технологический». Это когда зимой размерзаются трубы, которые никто не потрудился отремонтировать летом. Когда из-за аварии в одном подъезде горячей и холодной воды лишается весь район. Когда над горожанами Дамокловым мечом из года в год висит угроза отключения тепла и света посреди зимы за неплатежи...

Коснусь еще одной, достаточно болезненной для Екатеринбурга, проблемы. **Это — проблема коммуникаций**. Всех нас выводит из себя стояние в транспортных пробках. Всем надоели караваны грузовых машин, идущие через город сутки напролет. Особенно достается жителям Эльмаша — что ни ночь, то по улице Шефской грохочут большегрузные машины. Конечно, разбивается асфальт, засыхают деревья вдоль дороги, что уж говорить о возможности нормально поспать...

Но коммуникации - это не только транспорт. Я уже говорил про систему отопления и водоснабжения, постепенно ветшающую, приходящую в негодность. Километры ржавых труб, бурая вода из крана, «веерные» отключения... не так давно - этим летом, в городе опять прошла волна заболеваний гепатитом А. Причина заражения - вода. Вот эта самая, текущая из наших кранов, вечно подванивающая, вода. А ведь гепатит - это заболевание, которое не проходит бесследно . Это такой удар по печени, который со временем дает о себе знать развитием

сложных заболеваний этого органа. А ведь вспышки гепатита – совсем не редкость для нашего города. Каждое лето медики отмечают резкий рост числа заболевших гепатитом.

А телефонная сеть? Екатеринбург телефонизирован менее, чем на 50 процентов! Для сравнения – поселок Заречный телефонизирован на 96 процентов. А что значит для большого города отсутствие телефона? Это значит, что ты в значительной степени отрезан от мира, в том числе, и от мира вот этого большого города, в котором живешь. Тебе предлагается сидеть в своем микрорайоне и не высовывать носа в центр.

Неужели **городская власть об этом не знает, этого не видит?** Видит и знает. Но главной ее целью является отнюдь не устранение этих проблем. Главная цель – политика. Проблемы решаются только в той мере, в которой это помогает **получить голоса избирателей**. А значит, все что делается, – делается только «для виду», из соображений «показухи».

Все мы знаем из жизни, что уровень преступности поднимается в городе непрерывно, как вода в отсеках тонущего «Титаника». **Каждая третья семья хоть однажды была обворована**. Покажите человека, у которого нет знакомых, ставших жертвами квартирной кражи или ограбления! Нет таких. Уже давно Екатеринбург борется за сомнительную честь называться «криминальной столицей» России, «русским Чикаго». Не надоело?

Неужели нам не надоело, что в любой из школ, в которых учатся наши дети, полулегально действуют «торговые точки», продающие детишкам анашу? За средним образованием следует высшее — в институтских туалетах уже валяются шприцы... Студентка одного из вузов была найдена мертвой в туалете, умерла в результате передозировки наркотиков. Только после этого начальство спохватилось и на входах выставило посты. Но разве это — выход?

Причем, это ведь проблема не только наркоманов и членов их семей. Это наша общая проблема: в городе страшно жить, в городе страшно работать. Сюда и не едет никто работать. Едут разве что, те же таджики, так они не работают, а побираются. Не едут и люди с деньгами, не вкладывают деньги в нас, предпочитая для этих целей какой-нибудь более безопасный регион. Подальше положишь — поближе возьмешь. Отсюда следует грустный, но однозначный вывод: **инвестиционная привлекательность падает.**

Неприятное впечатление производит даже такая мелочь, как столбы электропроводов. Почему? Потому что они сверху донизу заклеены рекламой фирм, предоставляющих интимные услуги. Пожалуйста, на выбор десятки, а то и больше разных телефонных номеров. Складывается такое ощущение, что горожане просто не могут обходится без этих самых услуг. Я не буду говорить про цивилизованный мир, где такое просто невозможно. Но я скажу, что даже в Москве — городе крайне непростом и далеко не являющимся воплощением морали, — такого не встретишь. А нашей визитной карточкой стали эти вот самые «интимные столбы».

То же самое можно сказать и про газеты, наполненные непристойными фотографиями и такими же отвратительными текстами. Они продаются в любом киоске и доступны всем. Они мозолят тебе глаза — хочешь ты их видеть, или нет, смотри... Неужели же глава города не может это все убрать, не может решить эту проблему? Ведь эти самые фирмы не скрываются, они ничего не боятся, вывешивают свои телефоны. Неужели нельзя дать задание правоохранительным органам провести серьезную работу, раскопать всех этих путан и сутенеров, пресечь этот порочный бизнес.

В июле и августе этого года мы пытались развернуть кампанию по возрождению нравственности. Мы собирали подписи под требованием ограничить продажу порнографических журналов в общественных местах, отвести для них специальные магазины, которые располагались бы отнюдь не на центральных улицах города или районов. Вместо того, чтобы поддержать наше благое начинание, некоторые СМИ, особо приближенные к городской власти, начали ехидничать и фыркать. И почему это их так задело?

Другой — не менее важной проблемой стала для города проблема медицинского обслуживания и обеспечения лекарствами. Даже появился такой термин — медицинская (лекарственная) мафия. Нет, они не вырезают тайно у наших сограждан нужные для трансплантации органы. Они всего-навсего поставляют лекарства по завышенным ценам в аптеки, они — всего-навсего, делают все, чтобы пенсионеры не могли себе ничего купить, не могли бы обеспечить себе нормальную жизнь. Именно благодаря этой самой мафии услуги во всех больницах стали платными. А ведь это попрание всех конституционных прав.

В больницах до сих пор не хватает лекарств, нет современных препаратов. Очень часто больной должен сам купить все необходимое для своего лечения, сам принести это в больницу. И только тогда есть

шанс, что его будут лечить. За определенную сумму... Не думаю, что виноваты в этих проблемах врачи. Все эти вопросы решаются организационно — и нехватка машин, и дороговизна лекарств, и прочая неразбериха. Все эти проблемы у нас есть. Меня спросят — а что же, нет ничего хорошего? Ну почему же. Зато у нас есть шикарные офисы Горздрава, которым можно позавидовать. И на строительство которых было потрачено сумасшедшее количество денег. Если не считать тех, которые украли.

Можно долго перечислять проблемы. Но я не буду этого делать, потому что каждый из нас с ними знаком уже давно. И я не хочу впадать в голое критиканство. лучше поговорим о том, что можно сделать.

Пути решения проблем — комплексные проекты

Если же не гнаться за модой, а озаботиться реальным разрешением насущных проблем, то мы придем к следующему выводу: подход к решению городских проблем должен быть комплексным. Не надо латать дыры и бросаться в крайности. Одна продуманная мера дает движение сразу по многим направлениям. При условии, конечно, что эта мера действительно продумана.

Один пример. Целый комплекс проблем по состоянию жилого фонда, профилактике преступности и наркомании может быть разрешен повсеместным внедрением системы «электронных сторожей». Что это такое? Читайте ниже.

Революция в коммуникациях

Хочется быть попроще. Очень хочется. Но простота в наше время – хуже воровства. В буквальном смысле: простота дорого обходится. Нежелание идти в ногу со временем аукнется разорением. Появление телефона увеличило мировую производительность труда в несколько раз. Появление асфальта (и следовательно, гладких, быстроходных дорог) — еще в несколько раз. Интернет и мобильный телефон — еще раз сделали революцию в мировой производительности труда. Поэтому главное на сегодняшний момент — это внедрение прогрессивных технологий. Технологии должны пронизывать все жизненные процессы большого города. На этом я настаивал всегда. Извините, лаптем щи хлебать не приучен.

Наш город должен быть современным. Ведь это третий город в стране по величине и по значимости. Так почему бы нам не провести в каждый дом Интернет. Это не блажь.

Интернет — это не просто модная игрушка, а вещь, которая реально повышает общую производительность труда, мобильность и прочее. Люди, которые не знают Интернета, которые никогда не пользовались им, скажут, что он не нужен. Но те, кто пользовался Интернетом, понимают, что без него невозможно обойтись. Через Интернет можно обменяться любым посланием, можно найти в течение нескольких минут нужную информацию. Можно ускорить решение острых рабочих вопросов.

Немалое значение имеет Интернет и для общего развития подрастающего поколения, для образования наших детей. Имея такую электронную связь, они могут общаться со сверстниками из других стран или городов, не чувствуя себя деревенскими провинциалами. Они будут комфортно чувствовать себя в развивающемся глобальном мире. Также обеспечить компьютерной связью нужно и школы, и вузы. И не просто обеспечить, а сделать возможным для учеников работать в сети Интернет, осваивать компьютер. Не менее важен домашний Интернет и для бизнесменов. Одно дело, когда бизнесмен работает у себя в офисе, и все. Совсем другое дело — доступ в Интернет не только из офиса, но и из дома. Ведь это — снова повторю, — дает возможность работать больше и эффективнее, это автоматически удлиняет рабочий день на несколько часов.

Мне могут возразить и сказать, что доступ в Интернет из дома можно осуществлять через модем. Но я уже говорил про состояние наших телефонных линий. Работа через модем — это просто какое-то издевательство, насмешка над самой идеей скоростной электронной связи. Тем более, при наших-то линиях. Сегодня Интернет-связь может осуществляться только через оптоволокно, равно как и связь телефонная. Как уже было сказано, проблему телефонизации города нужно решать в срочном порядке. Наличие телефона в доме снимает многие вопросы — это и своевременный вызов скорой помощи или пожарных, это и постоянная связь с коллегами по работе и родными.

Кроме уже известных большинству телефонной и Интернет-связи к числу электронных средств можно отнести так называемые «электронные сторожа». Что это такое? Это система слежения, проще говоря, система вмонтированных видеокамер в жилых домах, обслуживаемая небольшим персоналом. Камеры стоят на каждом этаже, в каждом

подъезде, в каждом доме. Работают они в «спящем» режиме – включаются автоматически только при появлении чужих людей.

Система опознавания позволяет с ходу распознать «чужих». Если «чужой» крутится в подъезде, оператор с пульта может спросить его, что он тут потерял. В результате, довольно затруднительно становится не то что обчистить какую-нибудь квартиру, но и нехорошее слово на стенке написать – ты еще точку не поставил, а тебя уже наряд милиции повязал. Многие скажут: это что-то из научной фантастики, из американских фильмов... Да нет, подобная система уже работает в нескольких домах нашего родного Ботанического района. Причем, в этих домах живет не элита, а простые смертные. И стоит это все удовольствие отнюдь не астрономических денег – небольшой разовый взнос плюс плата порядка нескольких десятков рублей в месяц. За собственную безопасность – это немного. Что характерно – за время действия системы не случилось ни одной кражи, ни одного ограбления, ни даже порчи имущества. И не только в домах, но и во дворах этих домов. Жильцы безбоязненно оставляют машины во дворе, безо всякой опаски отправляют детей поиграть.

Любопытный штрих: нескольких незадачливых грабителей задержали с помощью «электронного сторожа», а, задержав, размотали всю цепочку совершенных ими ранее квартирных краж. То есть ворам система, в буквальном смысле, житья не дает. Стоит ее распространить на все опасные районы Екатеринбурга — это как минимум...

На первый взгляд, кажется, что это — сплошные затраты, но это не так. Все эти коммуникации увеличивают производительность труда в несколько раз. Город, оснащенный современными средствами электронной связи, поднимается на другой уровень жизни, живет в совершенно ином темпе. И потому эти затраты быстро окупятся. Возьмите, например, какой-нибудь город Анкоридж на Аляске. Он географически находится примерно в тех же условиях, что Якутск, и имеет такое же население. Так вот, недавно прочитал статистику: в этом самом Анкоридже 150 тысяч компьютеров на город, а в Якутске – 1500. Именно поэтому американцы живут иначе.

Столь же комплексным должен быть подход к налаживанию дорожных коммуникаций в городе. **И первый шаг в этом направлении – скорейшее завершение строительства кольцевой автодороги. Я вас уверяю, 90 процентов проблем будет снято, как только заработает кольцевая дорога!** А насколько легче станет дышать! Весь транзитный транспорт поедет в объезд. Все товарные фуры, обслу-

живающие оптовые рынки, тоже сгинут с глаз долой, поскольку сами рынки должны быть вынесены за кольцо. Естественно, **одновременно с этим будут организованы специальные автобусные маршруты для горожан, желающих без проблем приобрести что-то на рынке**. И тогда, наконец-то, прекратится эта цыганщина в городе, не дающая покоя окрестным жителям.

Кстати, упомянем и пресловутый «Цыганский поселок», незаживающую язву Екатеринбурга. Решение по нему может быть очень простым - **вкупе с прочим ветхим жильем и частными застройками, «Цыганский поселок» должен быть снесен**. Не может быть никаких трущоб в центре города. А на его месте построим новый район с доступным, а не элитным жильем.

Уральский Центр Свободных Инвестиций. Реконструкция Кольцово.

Екатеринбург недаром стал столицей Урала. Он по праву носит это имя. Но произошло это не за красивые глаза, а благодаря удобному геополитическому и территориальному положению города. И это положение мы должны использовать и дальше, должны его развивать, заставить его приносить городу доходы.

Предлагаю создать у нас Уральский Центр Свободных Инвестиций — это условия (экономические, административные и политические) для осторожных иностранных инвесторов и предпринимателей для развертывания их активности на территории России.

Уральский Центр Свободных Инвестиций создается для деятельности иностранных инвесторов, производственников и поставщиков высококачественных потребительских и наукоемких товаров и услуг на территории России, для безопасного, надежного и эффективного инвестирования их средств в финансовые инструменты Российского рынка, промышленные и инфраструктурные российские проекты, а также компактного размещения сборочных и доделочных производств Международных корпораций, которые ценят Российский рынок, квалифицированный персонал, транспортную доступность, налоговые и другие упрощения и льготы, предоставляемые им.

Для многих иностранцев просто приехать в Россию сегодня это уже приключение. Приехать в Россию по делам — это авантюра. Они не знают Россию, и боятся ее. Если Москва и Санкт-Петербург еще как-то укладываются в сознание иностранцев, как города более или менее

удобные и безопасные для жизни и бизнеса, то центральная и сибирская часть страны - полная загадка. Вопрос ставиться следующим образом: Как стимулировать иностранных предпринимателей сделать первые шаги в России через Екатеринбург?

Екатеринбург должен выиграть конкуренцию с Москвой и Санкт-Петербургом в привлечении иностранцев и их денег в Россию. Более того, мы сможем стать инвестиционной и финансовой столицей России! А почему нет? Во многих странах мира административный и деловой центры находятся в разных городах. В Германии — Берлин — культурный и административный центр. Промышленный и финансовый центр — зто Франкфурт. В Австралии зто — Сидней и Мельбурн, а США зто — Нью-Йорк и Вашингтон. Такая же тенденция появилась и у нас. Давно говорят, что множество функций сосредоточено в одной Москве, и пора их разнести между городами. Санкт-Петербург уже начал включаться. Уже туда переносят центр судебной власти, арбитраж и проч. А мы почему зеваем? Не мы ли третий по значимости город в России? Так почему бы нам не стать своего рода русским Франкфуртом? Столицей финансов и инвестиций!

УЦСИ (Уральский Центр Свободных Инвестиций) — отдельная закрытая территория азропорта, находящаяся вне таможенной границы РФ и до линии пограничного контроля. На территории УЦСИ расположены три функциональные зоны: гостиничный офисный центр, зона торговли и производственная зона.

Предприниматели зоны освобождаются от зкспортных налогов, пошлин, зкспортных выплат, зкспортных квот, налога на добавленную стоимость, специальных налогов и любых других зкспортных ограничений, за исключением утвержденных международными соглашениями на товары, зкспортируемые с территории России. Данный таможенный режим является второй существенной преференцией для иностранных инвесторов и предпринимателей. Он стимулирует инвестирование капитала в Россию, обеспечивая доступ к российским рынкам на условиях, не дискриминирующих отечественных производителей, но более выгодных по сравнению с тем, что предлагается иностранцам на остальной территории страны.

Каков же потенциал проекта?

1. Выгоды от бонковской и биржевой деятельности

2. Выгоды от торговли

3. Выгоды от производство

Наряду с прямыми экономическими выгодами, создание Уральского Центра Свободных Инвестиций позволит также на федеральном и региональном уровнях достигнуть дополнительных успехов: **а)** привлечь значительные инвестиционные ресурсы в экономику региона и страны; **б)** расширить деловой туризм; **в)** повысить интерес и доверие к инвестированию и деятельности в России; **г)** организовать участие в мировой торговле российских товаропроизводителей без посредников; **д)** расширить знание мировой общественности о товарах из России

Для этого проекта потребуется полномасштабное использование, а соответственно, и функционирование аэропорта.

Аэропорт нам нужен настоящий, мирового уровня, аэропорт, в котором были бы удобные залы и чистые туалеты, комфортные кресла и вежливые сотрудники. В таком аэропорту должен быть соответствующий сервис и благоустроенные офисные площади. В таких офисах бизнесмены могли бы могли подписывать деловые и торговые договоры, проводить пресс-конференции и рекламные акции.

Екатеринбург является столицей федерального округа. Но почему-то мы не используем этот статус. Мы только пишем это в рекламных буклетах, да на официальных табличках. Но почему бы нам не закрепить статус города, как столицы Уральского Федерального округа, законодательно? Ведь это даст возможность городу официально принимать у себя делегации со всего округа, проводить встречи и конференции. А главное, мы сможем обратиться к другим крупным городам региона с просьбой о помощи и финансировании проектов, направленных на развитие столицы округа, на развитие столичной инфраструктуры.

Именно эти средства пошли бы на реконструкцию аэропорта «Кольцово» и на создание рядом с ним крупного бизнес-центра. В общем, превратить аэропорт «Кольцово» в большой коммутатор, через который проходят все коммуникативные потоки. Откуда взять деньги? Во-первых, скинуться всем субъектам федерального округа, во-вторых, заинтересовать и привлечь иностранных инвесторов. А нам, горожанам, это принесет большую пользу и реальные деньги в казну.

Целевые жилищные программы для молодых семей, бюджетников и военных.

В свое время строительство дешевых одноэтажных домов сделало в США революцию в буквальном смысле этого слова. Во-первых, была решена проблема жилищная. Не дорогие небоскребы и дома- коробки на дорогой городской земле с множеством затрат на фундамент, на краны и прочее, а недорогие бесфундаментные частные домики на одну-две семьи. Люди могли их себе позволить. Во-вторых, решилась проблема с рождаемостью. В американских семьях по 3-4 детей, а у нас народ вымирает и главной причиной абортов называют плохие жилищные условия. В-третьих, решилась проблема экологическая. Нет большой нагрузки на инфраструктуру города — меньше аварий.

Да и сами люди, переехав в пригород на свежий воздух, поздоровели. А если добавить сюда нашу специфику, то есть страсть покопаться в огороде своими руками, вырастить огурчики? Это и продовольственную проблему решит.

Одним словом, пора перебираться в пригороды и не только Чернецкому и его замам, а всем.

Есть ли возможность строить дешевое доступное жилье? Есть! Себестоимость 1 квадратного метра жилья колеблется в промежутке от 200 до 300 долларов. То есть стометровый дом будет стоить не дороже 30 тысяч долларов. Тоже дорого? Но мы запустим программу выдачи муниципальных ссуд, которые будем выдавать молодым семьям, бюджетникам, военнослужащим, милиционерам.

Можно запустить программу ипотечного кредитования, и такая программа у нас в холдинге уже разработана, надо только в сотрудничестве с городской властью ее запустить. Жаль только, что власти и ее семейным строительным компаниям выгодно строить только элитное жилье. Может они думает, что элита их будет выбирать? Нет, простые горожане! Моя программа рассчитана именно на большинство.

Каждому району — свое лицо!

Наш город все-таки достаточно большой. И поэтому я не согласен с курсом нынешней городской власти на централизацию всего и вся. Сначала центр забирает себе все полномочия, а потом не справляется

с множеством мелких проблем, да и попросту забывает о периферии. Современное управление во всем мире — это проектное управление, управление максимально децентрализованное, предполагающее большую самостоятельность и ответственность низового уровня. Не надо превращать всех в винтики тупой машины, мы не в восточной деспотии и не в армии, у нас город достаточно интеллигентный, образованный. Да и районами руководят в основном опытные профессионалы. Поэтому я бы дал им самостоятельность, но в определенных рамках, в рамках общей концепции, не нарушающей целого. Как я вижу себе развитие районов?

Октябрьский район должен стать «воротами города». По нему будет складываться первое и последнее впечатление у всех наших гостей. А эти впечатления запоминаются лучше всего и надо, чтобы они были благоприятными. Хорошие дороги, развязки, освещение — все должно подводить к мысли, что человек оказался в современном мегаполисе мирового, а не только российского значения. Про новый аэропорт я уже сказал выше, под стать ему должна быть и дорога в центр.

Ленинский район — настоящий культурный и деловой центр города. Не устаю изумляться красоте новой набережной, Храма-на-крови, с которым по великолепию может сравниться только Храм Христа Спасителя в Москве. Все это на многие века! Сюда будут приезжать туристы со всего мира! Но в то же время в этом великолепном Ленинском районе есть чудовищные на вид пустыри и трущобы! Взять хотя бы пустырь за Драматическим театром! Я разработал огромный комплексный проект застройки этого пространства. Готовы инвесторы! Проект согласован с Главархитектурой. Но власть сидит, как собака на сене — сам не ам, и другим не дам! Ждут взяток? Не дождутся!

А Цыганский поселок? Это же позор иметь возле самого центра такое убожество и рассадник наркомании. На его месте должен быть построен современный микрорайон с современной инфраструктурой!

В **Железнодорожном районе** надо навести порядок с «эмигрантами». Раз уж они его облюбовали, так пусть все будет цивилизованно как во всем мире. Пусть будет свой чайнатаун, от этого никуда не деться. Если на проблему закрывать глаза, то от этого она не исчезнет, а усугубится, как это происходит сейчас, когда целые дома превращаются в общежития, в которых живут без прописки все, кому не лень. Как такие люди будут относиться к своему жилью, которое не стало их домом? Плохо. Вот и превращается жилой фонд в трущобы, раз его не берегут. Беречь жилье будут только тогда (и это, кстати, относится не

только к приезжим, но и ко всем жителям города), когда человек будет дорожить статусом жителя города Екатеринбурга. А этот статус должен давать человеку, который им обладает, определенные льготы, льготы, которых будет лишен приезжий наемный рабочий или просто турист. Каждый, обладающий статусом жителя города Екатеринбурга, будет этим статусом гордиться и бояться его потерять. А потерять этот статус можно легко, например, за халатное отношение к городскому имуществу. Законопроект о таком городском статусе обязательно должна разработать наша Городская Дума.

Жители Чкаловского района и Уралмаша не должны чувствовать себя гражданами второго сорта. Лозунг, я считаю, тут должен быть такой: жизнь не хуже, чем в Центре. А ЭТО ПРЕДПОЛАГАЕТ ПРОГРАММЫ ИЗ ГОРОДСКОГО БЮДЖЕТА, направленные на капитальный ремонт и улучшение инфраструктуры.

Верх-Исетский район: Жители Юго-Западного и Верх-Исетского районов не имеют своего места отдыха, подобного ЦПКиО. Трудности с транспортом, обострившиеся в последние годы, делают поездку в парк все более трудным делом. В то же время, существует незастроенный район между улицами Зоологической, Репина, переулком Тульским, примыкающий к территориям НПО «Автоматика» и Западного трамвайного парка. Здесь растут сосны, есть два водоёма. В начале девяностых годов здесь хотели сделать новый зоопарк, но передумали. Расчистить дорожки, посадить газоны, поставить аттракционы, поставить точки общепита, зимой организовать прокат лыж, финских санок и т. д. — это все несложно и недорого. А благодарность жителей будет огромной.

Кировский район. У меня есть идея создания вузгородка, то есть переноса всех вузов Екатеринбурга в Кировский район. Есть мировые аналоги: Оксфорд, Сорбонна, Новосибирский Академгородок. Ведущие мировые центры высшего образования представляют собой не просто вузы или университеты, а небольшие городки или городские районы, в которых сосредоточено несколько десятков вузов самой разной направленности, а также Уральское отделение Российской Академии Наук с многочисленными научно-исследовательскими институтами. Такое территориальное решение дает мощный объединительный эффект, когда целое – больше, чем сумма частей.

Вот самые очевидные плюсы: **а)** студенты и преподаватели будут ходить пешком, сберегая время на проезд, укрепляя здоровье и разгружая городской транспорт; **б)** можно будет объединить кафедры

физвоспитания, иностранных языков; **в)** объединение студенческих поликлиник позволит приобрести медицинское оборудование, которое не по карману ни одному вузу в отдельности; **г)** Совету Ректоров будет легче собираться и совместно решать общевузовские проблемы; **д)** создание межвузовских спортивных команд, самодеятельных коллективов; **е)** облегчится возможность преподавателям работать по совместительству; **ж)** администрация Кировского района будет уделять больше внимания вузовским делам; **з)** вузы получат новые учебные, студенческие и преподавательские корпуса, построенные по индивидуальным проектам, с точным учетом потребностей каждого вуза.

Как это легче сделать: создать юридическое лицо (учредитель — мэрия), которое получит право приобретать и ставить на свой баланс земельные участки и здания. Затем — строить в Кировском районе корпуса, передавать их вузам в обмен на старые здания. В старых зданиях делать капитальный ремонт и продавать. Ветхие — сносить, строить элитные дома и продавать. Такая схема позволит уменьшить расходы.

Три кита: ЖКХ, медицина, образование

Скажут, что я размечтался. Какие, дескать, свободные экономические зоны! Какие вузовские городки! У нас элементарные жизненные проблемы не решены! В самом деле, что касается любого человека прежде всего? Во-первых, его жилье. Если нет горячей воды, если в подвале крысы, а на чердаке бомжи, то не до реконструкции Кольцово! Во-вторых, в каждой семье есть пожилые люди. А старость — не радость, здоровье, какой образ жизни не веди, все равно пошаливает. А лекарства стоят больше, чем вся пенсия. За каждый анализ дерут чуть ли не по 100 рублей! И наконец, в каждой семье есть дети. А это образование. Постоянно надо делать взносы на разные ремонты школ. А если ребенок в вузе — то там свои поборы! Если дети маленькие, то опять встают проблемы медицины и профилактики. Одним словом, ЖКХ, медицина и образование — это три кита, на которых держится самоощущение человека, то как он оценивает свой уровень жизни. Как радикально поменять ситуацию прежде всего в этих сферах?

Ответ мой прост: вряд ли все проблемы в этих сферах от воровства. Если врач и требует иной раз незаконную плату за свои услуги, или учитель вымогает деньги за дополнительное репетиторство — то это не от хорошей жизни и винить их в нечестности у меня язык не поворачивается.

Все проблемы от нехватки денег, и только от этого!

Сейчас многие кандидаты обещают исправить положение с водой и коммунальными услугами, многие обещают, что больше будут тратить на медицину и образование. Будем тратить на то, на другое,— говорят они.

Говорят они так потому, что никогда в жизни не зарабатывали! А я зарабатывал и знаю, что это такое.

Хороший управленец должен сначала ответить на вопрос, как он заработает и уже потом делить.

Так вот, если благодаря вышеназванным проектам бюджет Екатеринбурга вырастет в 2 раза, то это отразится на каждой семье. Бюджет больше в 2 раза — это в 2 раза выше зарплата учителя. Это в 2 раза выше зарплата врача. Это в 2 раза больше денег на оснащение больниц и школ. И это в 2 раза больше денег на ремонты ЖКХ! Это в 2 раза больше денег в кармане каждой семьи, это в 2 раза лучше качество жизни.

13 пенсия и городские надбавки

Все мы помним, как в советские времена нам начисляли 13 зарплату. Помним, как жили в течение месяца на обычную зарплату, а раз в году получали такой своеобразный бонус — 13 зарплату. На нее можно было себе что-то купить для дома, для хозяйства. Не просто прожить, а использовать на нужную вещь — кто-то покупал телевизор, кому-то нужен был новый диван и т. д. 13 пенсия — это совсем другое дело. Это деньги, которые будут приходить отдельно и дополнительно раз в году. Их не сложно будет рассчитать и начислить, более того, сделать это вполне реально.

Представляете, какая поддержка пенсионерам, которые едва сводят концы с концами, а о крупных покупках и не помышляют? У меня есть такая мечта — чтобы все пенсионеры могли получать 13 пенсию от жителей Екатеринбурга, от администрации города. Эту замечательную идею высказал в свое время Юрий Кузнецов, и я к ней всячески присоединяюсь. В Москве, например, Лужков платит пенсионерам надбавки к пенсиям, которые уже получили название — «лужковские». А ведь наш город вполне может позволить себе делать нашим старикам такой «подарок». Или мы хуже москвичей? Ничем не хуже.

Такие же надбавки должны быть и у нас, причем, не только для пенсионеров, но и для ветеранов, инвалидов, малоимущих и многодетных матерей, а также отдельных категорий бюджетников. Сегодня врачи и учителя влачат нищенское существование. Главврачи больниц, директора школ признаются мне, что их превратили в каких-то коммунальщиков, то есть, в людей, которые должны постоянно думать о плате за тепло, за свет. Лечить и учить уже просто некогда. Вся школьная или больничная структура направлена на добывание денег, в том числе, с родителей и пациентов. А ведь все эти коммунальные проблемы вообще не должны их касаться. Город должен брать хозяйственные вопросы на себя.

Врачей и учителей не учили следить за потреблением энергии, заключать договоры и прочее. Надо снять с них это бремя, а заодно дать определенную финансовую подпитку для решения текущих вопросов. Городской администрации ничего не стоит рассчитать нормативы, для того, чтобы выделять школам и больницам специальные фонды для решения текущих проблем, а врачам и учителям платить городские надбавки.

Сегодня ситуация иная. Врачей и учителей используют в качестве «электората», управляют с помощью кнута и пряника, заставляют голосовать за действующую власть под страхом увольнения, а нищие люди, боясь потерять работу, так и голосуют. В то же время, задерживаются зарплаты для того, чтобы прокрученные несколько раз деньги в большом объеме выдать как раз перед выборами. Это – замаскированный подкуп. Такое поведение в отношении представителей нашей городской интеллигенции я считаю просто аморальным.

Нравственная же позиция такова – всеми силами помогать тем, кто нас лечит и учит, хоть как-то компенсировать скудные государственные зарплаты городскими надбавками.

Кто-то захочет поспорить – мол, все это только лишние затраты, какой от этого прок нам всем, обычным людям, да и городу тоже. Я скажу. Кроме чистой совести, город, да и обычные жители его не останутся в накладе. Пенсионеры и бюджетники потратят свою пенсию на покупку каких-то товаров. Спрос, как известно, рождает предложение. Любая покупка, особенно отечественной продукции, – это инвестиции в общество. Так что, со временем все эти затраты окупаются. И с экономической точки зрения все это выгодно и хорошо.

Об авторе

Олег Андреевич Гусев

39 лет. Два высших образования – инженерное и экономическое. Член-корреспондент Академии информатизации.

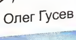
О.А. Гусев – известный экономит, специалист в сфере управления, участвовал в разработке стратегических программ регионального и национального масштаба. Работал на руководящих должностях в Екатеринбурге и Москве. Сейчас О.А. Гусев возглавляет Уральский финансовый холдинг. Холдинг объединяет два десятка компаний, в том числе банки, страховые компании, негосударственный пенсионный фонд, промышленные и строительные предприятия, предприятия агропромышленного комплекса. Уральский финансовый холдинг действует на территории восьми субъектов федерации.

В 2000 году российский деловой журнал «Эксперт» назвал О.А. Гусева в числе 10 наиболее влиятельных предпринимателей Свердловской области.

В 2003 году О.А. Гусеву присвоено звание «Лучший управляющий Екатеринбурга».

О.А. Гусев занимает активную общественную позицию и на протяжении многих лет осуществляет социальные инвестиции в значимые для Среднего Урала проекты и программы, является учредителем благотворительного фонда «Добро людям». С 1991 года поддерживает Екатеринбургский Академический Театр оперы и балета. С 1993 года О.А. Гусев входит в Попечительский Совет Научного Демидовского Фонда. О.А. Гусев является попечителем пяти детских домов и школ-интернатов Свердловской области. В 2000 году для поощрения наиболее талантливых и трудолюбивых учеников фонд учредил программу премий и стипендий для учащихся средних школ Екатеринбурга и Свердловской области, стипендиатами программы стало более 4,5 тысяч школьников. С 2000 года фонд финансирует программы по поддержке спорта и пропаганде здорового образа жизни. Фонд постоянно оказывает помощь ветеранам, пенсионерам и инвалидам, воинским частям. В июле 2003 года за благотворительную деятельность и поддержку Русской Православаной Церкви О.А. Гусев награжден орденом Святого Благоверного князя Даниила Московского III степени.

Екатеринбург – город, который может себе позволить европейский размах и уровень жизни.
И только политические амбиции отдельных чиновников виноваты в том, что до сих пор мы живем не так.



Олег Гусев

Изготовлено по заказу кандидата Гусева Олега Андреевича. Оплачено из избирательного фонда кандидата Гусева О.А
Отпечатано в ФГУП Издательство «Челябинский Дом печати» (г. Челябинск. Свердловский проспект, 60)
Заказ № 3521. Тираж 35 000 экземпляров. Дата выпуска 05.11.2003 г.